



FFI Forsvarets
forskningsinstitutt



Forskning for framtidens forsvar

Strategi mot 2044

En verden i endring

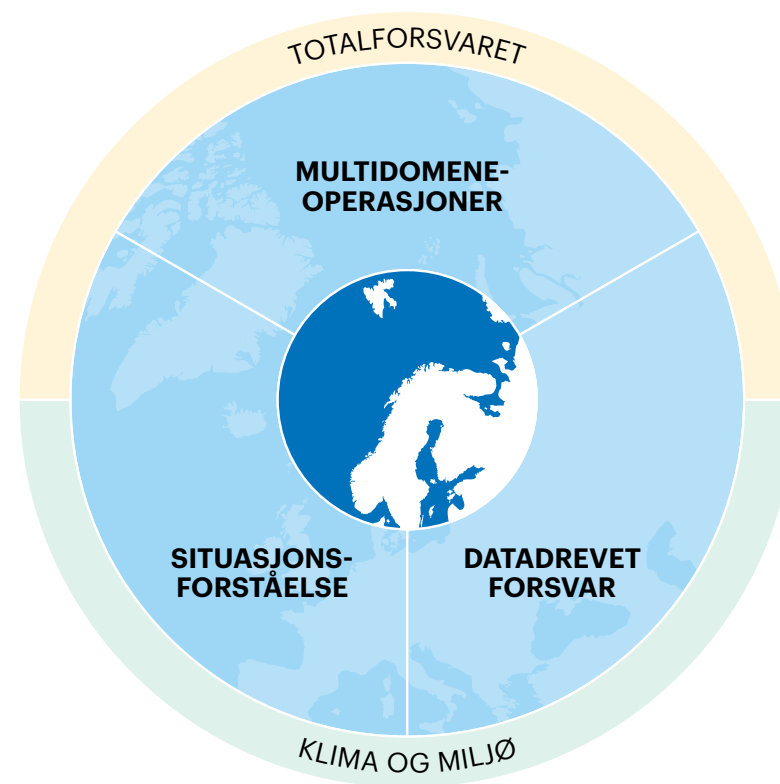
Siden 2022 har det sikkerhetspolitiske landskapet endret seg dramatisk, med vidtrekkende konsekvenser for global og nasjonal sikkerhet. Mye tyder på at de neste tiårene vil preges av ustabilitet, uforutsigbarhet og uroligheter. Norge og våre allierte må styrke forsvarsevnen, og sikkerheten i nordområdene er igjen på agendaen.

Sektorens strategiske virkemiddel

Et solid kunnskapsgrunnlag er avgjørende for å treffe riktige beslutninger i en usikker tid. FFI er forsvarssektorens forskningsinstitutt og forsvarssektorens strategiske virkemiddel for å dra nytte av den vitenskapelige og teknologiske utviklingen. Gjennom forskning, utvikling og innovasjon (FUI) skal FFI bidra til et effektivt, interoperabelt og relevant forsvar som er best mulig rustet til å møte framtidens utfordringer. FFI skal videreutvikle og utnytte de unike mulighetene som instituttets samarbeid og tillit hos allierte gir.

Viktige forskningsområder

Denne strategien peker på områder med store behov for FUI. Norge må kunne forsvare seg samtidig på tvers av domener og i samvirke med våre allierte; ressursene må utnyttes bedre i hele krisespekteret, situasjonsforståelse og hurtigere reaksjonsevne er avgjørende, innsiktene fra store datamengder kan løfte forsvarsevnen på nye måter og samspillet mellom samfunnet og militæret må styrkes for å sikre et velfungerende totalforsvar. I tillegg må også Forsvaret ta hensyn til klima og miljø.



I forkant av morgendagens trusler i nord

FFI gir forskningsbaserte råd til den politiske og militære ledelsen om forsvarspolitik, forsvarsplanlegging og forvaltning av sektoren. Dette krever at instituttet har dyp innsikt i Forsvarets behov, en bred kompetansebase og evnen til å ligge i front av den teknologiske utviklingen på viktige områder.

Denne strategien identifiserer forsknings-, utviklings- og innovasjonsområder (FUI) av stor betydning for Forsvarets framtidige evne til å levere på sitt oppdrag. Strategien danner grunnlaget for hvordan instituttet utvikler militærteknologisk og realfaglig kompetanse, prioriterer ressurser og gir retning til FUI-virksomheten. Strategien er samtidig instituttets anbefaling til forsvarssektoren om hvilken FUI-aktivitet som bør prioriteres for å nå kritiske operative effekter for framtidens forsvar.

Strategien setter høye ambisjoner for FUI-virksomheten og vil kreve målrettet og langsiktig arbeid med riktige rammevilkår. Strategien setter også tydelige ambisjoner for de operative effektene av instituttets FUI-virksomhet, men er samtidig fleksibel nok til å tilpasse seg den hurtige teknologi- og samfunnsutviklingen. De konkrete satsingene realiseres gjennom FFIs FUI- og virksomhetsplaner.

Skal vi lykkes, må vi jobbe sammen. FFI må styrke samarbeidet med de fremste forsknings- og innovasjonsmiljøene, nasjonalt og hos våre allierte. Instituttet må være ledende innen områder som krever særskilte løsninger: vår strategiske plassering i nord, en liten og spredt befolkning, et kaldt klima og store havområder med stor sikkerhetspolitisk betydning.

Høye FUI-ambisjoner krever at FFI har høye ambisjoner for egen virksomhet. Riktig kompetanse og utnyttelse av teknologi vil ha stor betydning for å møte disse utfordringene og styrke forsvarsevnen.

FFI må være utviklingsorientert og evne å rekruttere og beholde de beste medarbeiderne.

Forskning for framtidens forsvar er FFIs bidrag til et sterkt forsvar av Norge.

Aslak Tveito
Styreleder

Kenneth Ruud
Administrerende direktør





Multidomene- operasjoner

FFI skal utføre FUI som vil gjøre det mulig for Forsvaret å operere effektivt i alle domener, alene og sammen med allierte. Dette vil kreve overlegen situasjonsforståelse og et datadrevet forsvar.

Prioriterte FUI-områder:

- konsepter, teknologiutvikling og strukturutvikling
- våpen og våpensystemer
- effektivt, sikkert og hurtig operativt samvirke i Forsvaret, sivilt-militært og med allierte

Situasjonsforståelse

FFI skal lage løsninger som gir Forsvaret mulighet til overlegen og vedvarende situasjonsforståelse og presist beslutningsgrunnlag i hele krisespekteret.

Prioriterte FUI-områder:

- teknologi og systemer som bidrar til å sikre og utnytte mulighetene i informasjonsmiljøet
- helhetlige og tidsriktige analyser og beslutningsstøtte fra stridsteknisk til strategisk nivå
- systemer og teknologi for informasjonsinnhenting og -distribusjon





Datadrevet forsvar

FFI skal utvikle løsninger som gjør at Forsvaret kan dra nytte av det fulle potensialet av data for operative formål.

Prioriterte FUI-områder:

- teknologier for å strukturere, gjøre tilgjengelig, sikre integriteten til, analysere og automatisk behandle og bruke data
- samspill mellom teknologier og mellom teknologi og mennesker og betydningen det har for Forsvaret
- det datadrevne forsvarets konsekvenser for Forsvarets organisasjon, personell og kompetanse

Totalforsvaret

FFI skal være et ledende FUI-miljø på totalforsvar med vekt på Forsvarets operative behov i hele krisespekteret.

Prioriterte FUI-områder:

- tverrsektoriell situasjonsforståelse og -håndtering
- sammensatte trusler, sårbarheter og motstandsdyktighet i samfunnet
- effektiv beredskap og innretning av totalforsvaret
- framtidens CBRNE-forsvar





Klima og miljø

FFI skal utvikle bærekraftige løsninger som øker Forsvarets operative evne.

Prioriterte FUI-områder:

- energieffektive, klimatilpassede og miljøvennlige teknologier og konsepter i hele krisespekteret
- innsamling og analyse av data som gir gode beslutningsgrunnlag for å redusere klima-avtrykk og møte framtidens klimarelaterte sikkerhetsutfordringer

FFI som virksomhet

Strategien krever at FFI er en effektiv, fleksibel og tverrfaglig organisasjon. Tilliten til FFI skal sikres gjennom sterk integritet, en god sikkerhetskultur og et sterkt sikkerhetssystem som beskytter verdier og møter trusselbildet. FFI skal være blant de mest attraktive arbeidsgiverne i forskningssektoren, og instituttet skal utvikle og ivareta et godt arbeidsmiljø og ha høy forskningsetisk standard. FFI skal bidra til en kunnskapsbasert offentlig debatt gjennom god og målrettet forskningsformidling.

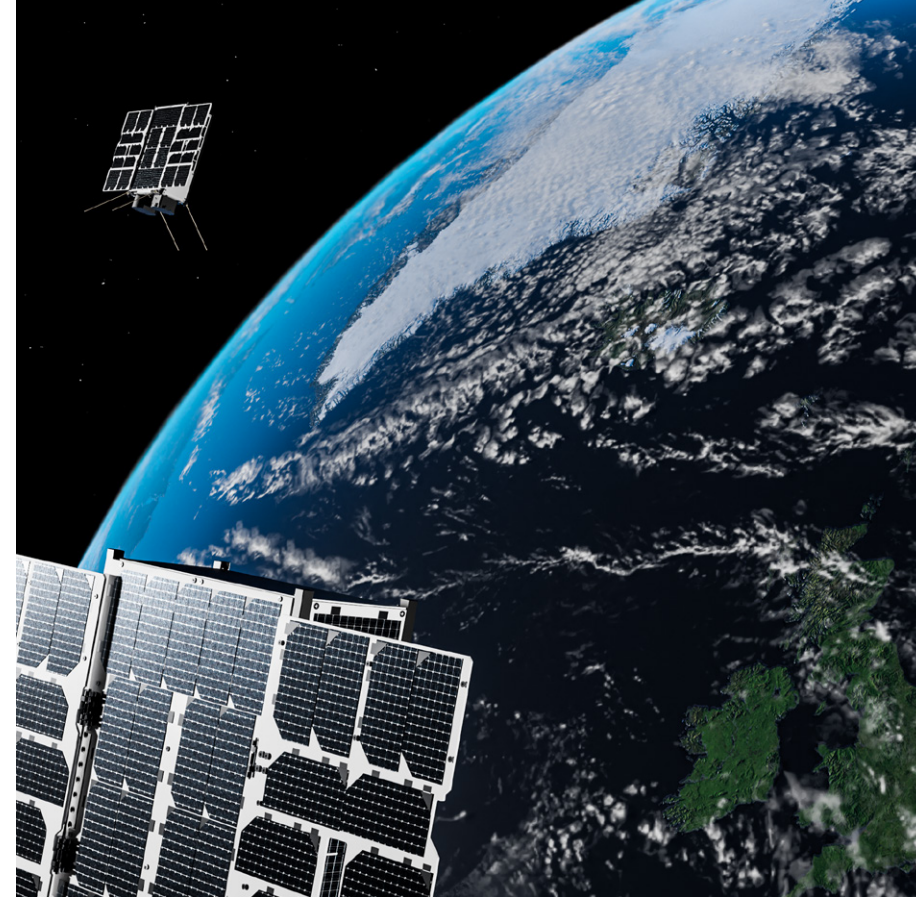
FFIs medarbeidere skal være faglig sterke og opptatt av at forskningsresultatene anvendes. De skal til enhver tid ha oppdatert kunnskap om forsvarssektoren og nasjonale sikkerhetsbehov. FFIs ansatte skal ha oversikt over relevante fagmiljøer nasjonalt og internasjonalt og skal være troverdige og gode representanter for FFI.

FFI skal ha en moderne, fleksibel og framtidsrettet infrastruktur og skape arenaer som understøtter instituttets ambisjoner. Fasilitetene må muliggjøre framtidsrettet FUI, moderne støttetjenester og intern og ekstern samhandling. FFI skal ta et nasjonalt ansvar for fysisk og vitenskapelig infrastruktur for gradert og skjermingsverdig FUI.

FFI skal hurtig ta i bruk nye digitale løsninger og utnytte data til effektiv drift og utvikling av både FUI- og støttevirksomheten. Instituttet skal utvikle medarbeidernes kompetanse, slik at gevinstene fra teknologien realiseres.

FFI skal jobbe tett med oppdragsgivere, brukere og sektoren. FFI skal bidra til at norsk industri er i forkant av den teknologiske utviklingen og er relevant for framtidens behov. Sammen med forsvarssektoren og industrien, gjennom trekantmodellen, skal FFI sørge for at Forsvaret har tilgang til ny og relevant teknologi og kunnskap. Gode løsninger og optimal bruk må tas frem gjennom testing og eksperimentering i tett samspill med brukerne. Løsningene må være interoperable og standardiserte med allierte

FFIs virksomhet skal være i tråd med FNs bærekraftsmål.



FFI KJELLER

Postboks 25, 2027 Kjeller

Besøksadresse: Instituttveien 20, 2007 Kjeller

FFI HORTEN

Postboks 115, 3191 Horten

Besøksadresse: Karljohansvern, 3183 Horten

E-post: post@ffi.no

ffi.no